



ИСХ. № 02/29 от 29 октября 2018 года
О проведении X Юбилейной
стажировочной сессии
для руководителей учреждений
системы здравоохранения
в рамках Форума
«Российская неделя здравоохранения»

Министру здравоохранения
Забайкальского края
Давыдову С.О.

Уважаемый Сергей Олегович!

3-5 декабря 2018 года в Москве состоится X Юбилейная стажировочная сессия для руководителей учреждений системы здравоохранения в рамках Форума «Российская неделя здравоохранения». Мероприятие пройдет на базе ГБУЗ «Консультативно-диагностическая поликлиника № 121» ДЗМ.

В стажировочной сессии примут участие главные врачи медицинских учреждений и их заместители по финансовым и экономическим вопросам; заведующие отделениями и филиалами; старшие медицинские сестры из регионов Российской Федерации и стран Евразийского экономического союза.

Это самое востребованное мероприятие Отраслевого журнала «Руководитель» — оно пройдет уже в десятый раз. Его преимущества:

- Перед делегатами выступят два главных врача:

Тяжелников Андрей Александрович — главный внештатный специалист по первичной медико-санитарной помощи взрослому населению ДЗМ, главный врач ГБУЗ «Консультативно-диагностическая поликлиника №121 ДЗМ».

Шиндряева Наталья Николаевна — доктор медицинских наук, главный врач ГБУЗ «ГП № 2 ДЗМ», а также специалисты данных медицинских учреждений.

- Формат стажировки предполагает индивидуальный подход к каждому участнику.
- Проведение экскурсии по филиалам Консультативно-диагностической поликлинике № 121 (Hospital Tour).
- Посещение пленарного заседания «IX Международный форум по профилактике неинфекционных заболеваний и формированию здорового образа жизни «За здоровую жизнь»»
- Осмотр симуляционных кабинетов, оформленных по последним стандартам системы 5S.
- Посещение выставки «Здравоохранение 2018»

МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
ЗАБАЙКАЛЬСКОГО КРАЯ
" 31 " 10 20 18 г.
Входящий № 6901



Темы мероприятия:

- Систематизация рабочих процессов, используя навыки 5С
- Повышение эффективности работы медицинского персонала.
- Современный подход к менеджменту в медицине.
- Усовершенствование моделей менеджмента в сестринской деятельности.
- Информатизация в современной медицине.
- Меры для повышения оптимизации работы лечебного учреждения.
- Управление рисками: практика досудебных дел.
- Работа с несоответствиями своей организации. Риск – менеджмент.

Уважаемый Сергей Олегович! Учитывая особую значимость вопросов, обсуждаемых в ходе мероприятия, просим Вас проинформировать медицинские учреждения подведомственные Министерству здравоохранения Забайкальского края о проведении стажировочной сессии и направить заинтересованных специалистов. При формировании рабочей группы, представителям Министерства здравоохранения предоставляется льгота. Квота на регион составляет всего 5 рабочих мест.

По вашему региону мероприятие курирует Черкасов Роман Игоревич. По всем возникающим вопросам обращайтесь по контактам: тел.: 8 (499) 372-10-39, моб.: 8 (920) 795-83-02, или e-mail: r.cherkasov@od-group.ru

Учитывая ограничение по количеству участников, связанных с практическим форматом проведения мероприятия, просим Вас направить список специалистов, желающих принять участие в конференции, не позднее 09 ноября 2018 года.

С уважением,

Исполнительный директор

Отраслевой журнал «Руководитель»

Кулькова С.В.

X Юбилейная стажировочная сессия для руководителей учреждений системы здравоохранения в рамках Форума «Российская неделя здравоохранения»

ПРОГРАММА

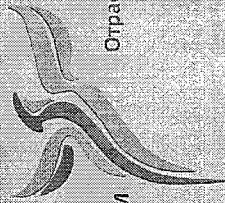
3-5 декабря 2018 г.

г. Москва, ГБУЗ «КДП №121» ДЗМ

Экспоцентр

Организатор мероприятия:

Отраслевой журнал «Руководитель»



Ключевые темы семинара:

- Систематизация рабочих процессов, используя навыки 5С;
- Повышение эффективности работы медицинского персонала;
- Современный подход к менеджменту в медицине;
- Усовершенствование моделей менеджмента в сестринской деятельности;
- Информатизация в современной медицине;
- Меры для повышения оптимизации работы лечебного учреждения;
- Управление рисками: практика досудебных дел;
- Работа с несоответствиями своей организации. Риск – менеджмент.

- Круглые столы
- Деловые знакомства
- Культурная программа
- Специальный день: «Hospital tour»
- Посещение выставок «Здравоохранение-2018»

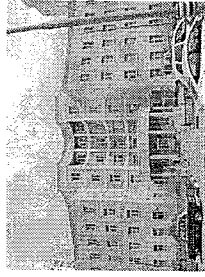
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ПАРТНЕРЫ



Первый день: 3 декабря 2018, понедельник

9:00-10:00

Трансфер из гостиницы в «КДП №121» ДЗМ филиал №8, утренний кофе



241 887
Прикрепленного
населения

Консультативно-диагностическая поликлиника № 121 была открыта в 2000 году Департаментом здравоохранения г. Москвы и Управлением здравоохранения юго-западного административного округа г. Москвы. Здесь работают квалифицированные специалисты и внимательный медицинский персонал. Это уникальная площадка для проведения деловых мероприятий в сфере здравоохранения.

В составе КДП №121 функционируют следующие отделения: 2 педиатрических, 2 терапевтических, 2 акушерско-гинекологических, ультразвуковой и функциональной диагностики, рентгенологическое, физиотерапевтическое, стоматологическое, окружное отделение амбулаторной хирургии, клинико-диагностическая лаборатория.

Виды медицинской помощи в КДП № 121:

- Первичная медико-санитарная помощь, в том числе первичная доврачебная, первичная врачебная и первичная специализированная.
- Специализированная помощь, в том числе высокотехнологичная, медицинская помощь.
- Скорая специализированная, медицинская помощь.

Программа глубоко интегрирована с практикой и позволит ее участникам.

- Увидеть, проанализировать, почувствовать эффективную модель построения медицинской организации;
- Окунуться в среду действующей эффективно работающей современной клиники/гос. учреждения.
- Выстроить алгоритм реализации и оптимизации рабочих процессов в своем учреждении.
- Освоить способы взаимодействия внутри команды при совместном решении задач, активизировать генерирование новых идей и принятия ответственности за их реализацию.

10:00-10:10

Приветственное слово организаторов форума

10:10-12:00

Планируя сессию: (Эффективное управление медицинской организацией. Что оптимизировать и что реализовывать здесь и сейчас? Реалии сегодняшнего дня» с перерывом (на кофе-брейк)

Вопросы для обсуждения:

(для руководителей и специалистов медицинских организаций, главных врачей, заведующих филиалами, директоров клиник, финансовых, экологических)

- Правовой статус медицинской организации. Реорганизация ЛПУ: процедуры, риски, последствия, в том числе, при сокращении численности штатов.
- Система менеджмента качества.
- Основные навыки в работе врача: скрипты и техника коммуникации с пациентами.
- Новая система оплаты труда (НСОТ) – одно из решений трудности в мотивации
- Пациентоориентированность. Правильная постановка целей и задач, выявление проблем и их решение.
- Модернизация качества медицинского обслуживания и внедрение в практику.
- Улучшение эффективности системы организации и управления.
- Кадровое обеспечение государственной системы – легкость и доступность.
- Информатизация государственной системы – легкость и доступность.
- Нормативно-правовое регулирование функционирования медицинской организации.
- Осуществление государственного контроля качества медицинской деятельности.
- Диагностика эффективности работы ЛПУ. Оценка потенциала.
- Повышение эффективности работы медицинского персонала.
- Информационные технологии в управлении медицинской организацией. Медицинские информационные системы.
- Организация тренинговой площадки для отработки навыков при реализации пилотных проектов.
- Сотрудничество с общественными организациями в обучающих мероприятиях для населения.

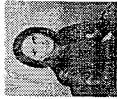
Эксперты:



Тихонов Андрей Александрович – Главный внештатный специалист по первичной медико-санитарной помощи взрослому населению ДЗМ, главный врач ГБУЗ «Консультативно-диагностическая поликлиника №121 ДЗМ».



Шиндрыева Наталья Николаевна – Доктор медицинских наук, главный врач ГБУЗ «ТП № 2 ДЗМ».



Фирсова Екатерина Васильевна - профессиональный консультант по управлению персоналом, MBA - управление человеческими ресурсами, Association of MBAs (AMBA), заместитель главного врача ГБУЗ «КДП № 121 ДЗМ».

12-15-14:00 Круглый стол №1: «Работа с несоответствиями своей организации. Корректирующие мероприятия. Риск – менеджмент. Правила выявления рисков»

Вопросы для обсуждения:

(для руководителей и специалистов медицинских организаций, главных врачей, заведующих филиалами, директоров клиник, финансистов, экономистов)

- «Риск» как характеристика управленческой деятельности.
- Сравнительная характеристика принципов управления рисками и принципов всеобщего управления качеством.
- Организация и проведение внутреннего (ведомственного) и внешнего (вневедомственного) контроля качества медицинской помощи: методы и их применение, показатели.
- Разработка прикладных методов управления риском в деятельности медицинского учреждения.
- Пределы индивидуального риска от совместного воздействия различных факторов.

Эксперты:



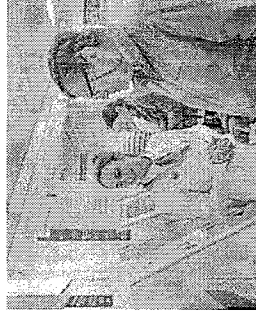
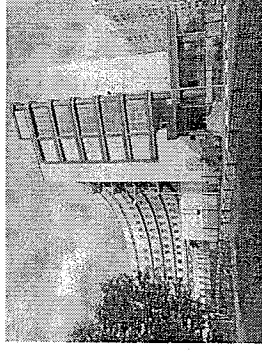
Юмукян Александр Викторович – Методист орг. метод. отдела ГБУЗ "КДП № 121 ДЗМ"

14:00-15:00 Обед в ресторане

15:00-17:00 **Хоспитал-тур:** Обзорная экскурсия по поликлинике ГБУЗ «КДП № 121» ДЗМ, осмотр симуляционных кабинетов.

Вопросы для обсуждения:

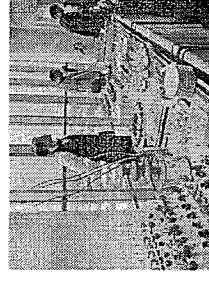
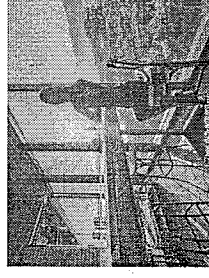
- Реабилитация в условиях амбулаторного звена, стационарзамещающих технологий.
- Организационная структура управления.
- Источники финансирования медицинской организации.
- Политика платных услуг.
- Кадровая политика и состав персонала.
- Внедрение современных технологий.
- Решения и находки из личного опыта от руководителей ведущих медицинских учреждений Москвы.



Консультативно-диагностическая поликлиника № 121 была организована в мае 2000 г. Департаментом здравоохранения г. Москвы и Управлением здравоохранения юго-западного административного округа г. Москвы. Сегодня это современный многопрофильный амбулаторно-поликлинический центр с филиалами.

КДП № 121 оказывает квалифицированную медицинскую помощь взрослому населению по диагностике, профилактике и лечению различных заболеваний, проводит диспансеризацию населения, осуществляет мероприятия по предупреждению и снижению заболеваемости и инвалидности, проведению медицинской реабилитации и формированию здорового образа жизни. ГБУЗ «КДП № 121 ДЗМ» является медицинской организацией государственной системы здравоохранения города Москвы.

17:00-18:00 Фуршет в честь открытия Х юбилейной стажировочной сессии.



Форкат фуршета включает в деловые знакомства!

Второй день: 4 декабря 2018, вторник

9:30-10:00 Трансфер из гостиницы. Утренний кофе в КДП №121 ДЗМ. (головное здание)


10:00-12:00 Круглый стол №2: «Финансовая и административно-хозяйственная деятельность ЛПУ. Как увеличить оборот платных услуг и уменьшить затраты?»

Вопросы для обсуждения:

(Для руководителей медицинских учреждений, заместителей, заведующих филиалами, главных бухгалтеров, экономистов, юристов, юристконсультантов учреждений здравоохранения)

- Планирование финансово-хозяйственной деятельности медицинского учреждения
- Нормативно-правовое обеспечение финансово-хозяйственной деятельности. Организация движения документов финансово-хозяйственных служб. Первичная документация.
- Расходы медицинского учреждения.
- Правила и порядок предоставления платных медицинских услуг.
- Оптимизация бюджета за счет повышения качества и доступности медицинской помощи
- Вопрос мотивации сотрудников во избежание негативной реакции
- Оптимизация расходов учреждения.
- Оценка показателей финансово-хозяйственной деятельности и поиск резервов.
- Анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности.
- Организация закупок в рамках ФЗ № 44-ФЗ.
- Новые требования к деятельности медицинских организаций. Обзор и анализ изменений.
- Закон 317-ФЗ с учетом последних комментариев. Соотношение с 323-ФЗ.
- Эффективный контракт и практика применения трудового законодательства в здравоохранении.
- Лицензирование. Лицензионный контроль.

Эксперты:

 **Берзин Игорь Валентинович** – Начальник отдела материально-технического обеспечения ГБУЗ «КДП № 121 ДЗМ»,



Уласович Светлана Юрьевна – Главный бухгалтер ГБУЗ «ГП № 2 ДЗМ».

12:00-14:00 Круглый стол №3: «Менеджмент сестринской деятельности. Кадровое обеспечение административным и средним медицинским персоналом с перерывом на кофе-брейк»

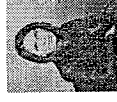
Вопросы для обсуждения:

(Для руководителей медицинских организаций, отвечающих за работу сестринского медицинского персонала, главных и старших медицинских сестер)

- Функциональные и должностные обязанности сестринского персонала.
- Организация документооборота и ведение медицинской документации.
- Планирование деятельности главных (старших) медицинских сестер.
- Организация эффективной сестринской деятельности.
- Стандарты и технологии практической деятельности медицинских сестер.
- Лекарственное обеспечение и роль главной медсестры в организации лекарственного обеспечения.
- Алгоритмы и правила организации сестринской деятельности.
- Управление сестринским персоналом. Профилактика конфликтов, тренинг с анализом конкретных практических ситуаций в работе главной медсестры.
- Правильное распределение объема работ сестринских постов, приводящее к увеличению КПД, эффективности и оптимизации затрат
- Функциональное назначение работы и взаимодействие с другими подразделениями
- Основное положение, задачи, права и ответственность.
- Какие кадровые процедуры будут зависеть от принятых профессиональных стандартов? Требования законодательства.
- Как проверить работников на соответствие квалификационным требованиям, установленным в профессиональных стандартах.
- Правила предоставления информации относительно деятельности медицинской организации и информации, содержащей врачебную тайну.
- Способы компенсации различных форм вреда, причиненного пациенту ненадлежащим качеством оказания медицинской помощи.

Эксперты:

Мочалова Ирина Владимировна – Главная медицинская сестра ГБУЗ «КДП № 121 ДЗМ».



Фирсова Екатерина Васильевна, профессиональный консультант по управлению персоналом, MBA - управление человеческими ресурсами, Association of MBAs (AMBA), заместитель главного врача ГБУЗ «ГП №2» ДЗМ.

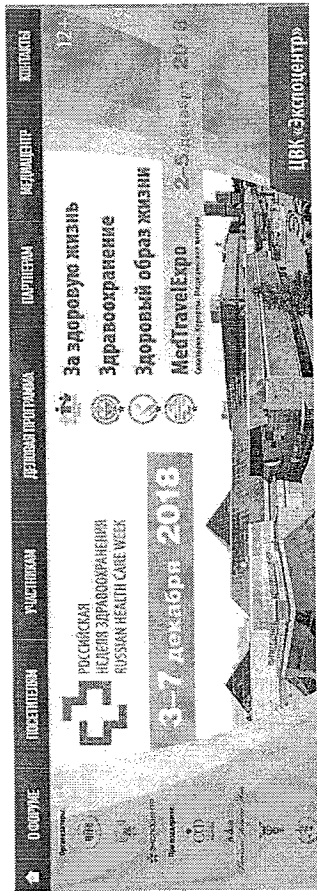
14:00-15:00 Обед в ресторане

15:00-17:30 Посрелитов посещение КДП №121 ДЗМ. (головное здание)

17:30-19:00 Трансфер в гостиницу

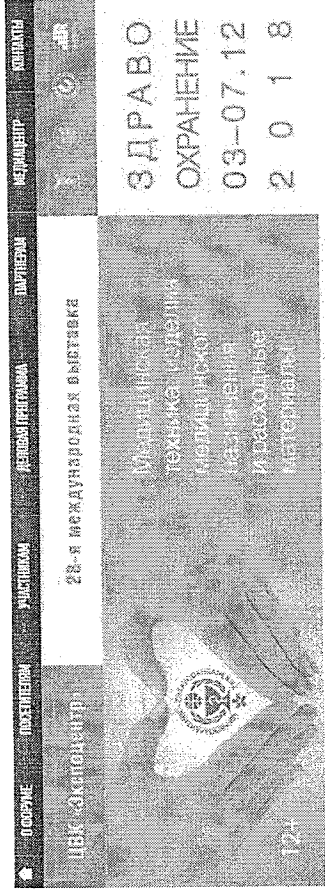
Третий день: 5 декабря 2018, среда

8:00-09:00	Трансфер из гостиницы на выставку «Здравоохранение 2018» в Экспоцентр
09:00-12:00	Посещение пленарного заседания «IX Международный форум по профилактике инфекционных заболеваний и формированию здорового образа жизни «За здоровую жизнь»»



Участие включает в себя посещение «IX Международного форума по профилактике инфекционных заболеваний и формированию здорового образа жизни «За здоровую жизнь»» в сопровождении организационного комитета.

12:00-15:00	Посещение выставки «Здравоохранение 2018» в сопровождении орг. комитета
-------------	---



Тематика выставки «Здравоохранение»:

1. Медицинская техника, оборудование и диагностика.
2. Инновационные медицинские технологии.

3. Первичная медицинская помощь.
4. Лабораторная медицина (тест-системы, лабораторное оборудование, лабораторная диагностика, лабораторная мебель.)
5. Расходные материалы, шовные материалы, медицинская одежда, средства для ухода и гигиены.
6. Проектирование, комплексное оснащение оборудованием больниц, врачебных кабинетов, лечебных заведений, санаториев. Оборудование для очистки, дезинфекции, стерилизации и хранения стерильных изделий.
7. Медицинская мебель.
8. Современные информационные технологии в медицине.
9. Здоровье матери и ребенка. Современные технологии.
10. Стоматология.
11. Медицинские научно-исследовательские, учебные заведения. Повышение квалификации. Специализированная литература, электронные версии медицинских изданий.

15:00-16:00	Обед
-------------	------

16:30-17:30	Трансфер в гостиницу, заключение договора с организатором
-------------	---

127549, г. Москва, ул. Пришвина, д.8, к.2, тел./факс: 8 (499) 372-10-39,
info@orukovodstve.ru • www.orukovodstve.ru